



Dauphine | PSL 

CHAIRE GOUVERNANCE  
ET RÉGULATION



CONSEIL GÉNÉRAL DE L'ÉCONOMIE  
DE L'INDUSTRIE, DE L'ÉNERGIE ET DES TECHNOLOGIES



# Répondre à la menace cyber par la régulation

Jeudi 5 décembre 2019 | 9:00 - 13:00

Salle Raymond Aron (2<sup>ème</sup> étage)

<http://chairgovreg.fondation-dauphine.fr>

La transformation numérique rend les individus, les organisations, les grandes infrastructures et les institutions assurant le fonctionnement de nos sociétés de plus en plus vulnérables à des offensives visant à affecter la confidentialité, l'intégrité, l'authenticité et la disponibilité des données et des systèmes d'information qui les utilisent. Si les risques ne sont pas totalement nouveaux, ils ont tendance à atteindre des proportions considérables et systémiques du fait de notre dépendance croissante aux systèmes d'information, à leur interconnexion. Ils se multiplient aussi à mesure que l'innovation – que l'on songe à l'intelligence artificielle, au cloud ou aux objets connectés – renouvelle sans cesse les sources et la nature des vulnérabilités.

Dans l'univers très évolutif du numérique, la maîtrise du risque cyber passe bien entendu par des mesures techniques, d'autant que l'évolution technologique bénéficie aussi aux agresseurs. Ils ont accès à des technologies de plus en plus puissantes et bénéficient dans le même temps des failles de systèmes techniques en développement permanent et par conséquent jamais tellement matures. On ne saurait cependant négliger les enjeux organisationnels et institutionnels tant la réponse aux attaques, comme leur prévention, dépendent d'une coordination des actions des divers acteurs de l'univers cyber, du développement de normes, et in fine de la mise sur pieds d'institutions capables de mieux encadrer les comportements individuels, la conception et la gouvernance des systèmes techniques, les stratégies des organisations eu égard à la gestion de ces risques.

Qu'il s'agisse de se doter de moyens d'observation et de compréhension permettant d'analyser les différentes gammes et sources de risques, de développer des politiques articulant prévention et réaction, ou de rendre nos organisations ou institutions plus résilientes aux divers types d'agression dont elles peuvent être victimes, pouvoirs publics et entreprises se doivent de mettre en place des régimes de gouvernance adaptés. Qui plus est, ces mécanismes de gouvernance et les régulations qu'ils pourraient contribuer à instaurer doivent être développés à un niveau international tant l'univers numérique est par essence mondialisé.

A l'occasion de la sortie du numéro de décembre des Annales des Mines (série « Enjeux Numériques »), la Chaire Gouvernance et Régulation de l'Université Paris-Dauphine | PSL et le Conseil général de l'économie ont invité des experts issus de l'administration, des agences de régulation, du monde de l'entreprise, ainsi que des universitaires à venir échanger sur l'articulation nécessaire entre initiatives d'autorégulation de la part des utilisateurs ou des acteurs du numériques, efforts de régulation nationale, et coopération internationale pour répondre aux défis des risques cyber. La conférence devrait aussi permettre de mieux saisir leur diversité et, en conséquence, la variété des stratégies à adopter.

# Programme

8:30 - 9:00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

9:00 - 9:10 **INTRODUCTION**

Éric Brousseau | Université Paris-Dauphine

9:15 - 11:00 **1<sup>ÈRE</sup> TABLE RONDE :  
LA MENACE CYBER ET LA RÉGULATION NATIONALE**

Président de session : **Côme Berbain** | RATP

- *Les infrastructures critiques*  
**Yves Verhoeven** | Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information (ANSSI)
- *Le secteur privé et la cybersécurité*  
**Nicolas Arpagian** | Orange
- *Régulation future et responsabilité des acteurs systémiques*  
**Florian Escudié** | Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères
- *Au-delà de la menace cyber, réguler la confiance dans le numérique ?*  
**Côme Berbain** | RATP
- *La cyber criminalité financière*  
**Alexandre Neyret** | Autorité des Marchés Financiers (AMF)

11:00 - 11:30 *Pause-café*

11:30 - 13:15 **2<sup>ÈME</sup> TABLE RONDE:  
MENACE CYBER ET COOPÉRATION INTERNATIONALE**

Président de session : **Éric Brousseau** | Université Paris-Dauphine

- *Cyberconflict management*  
**Jason Healey** | Columbia University
- *Pour une régulation mondiale du cyber-espace*  
**Jean-Claude Laroche** | ENEDIS & CIGREF
- *La stratégie de coordination entre régulateurs européens de l'électricité pour protéger les infrastructures critiques*  
**Roman Picard** | Commission de Régulation de l'Energie (CRE)
- *Les initiatives de la Commission européenne sur la cyber sécurité des infrastructures*  
**Frederik Geerts** | Commission Européenne, DG Energie

13:15 - 13:30 **CLÔTURE**

**Luc Rousseau** | Conseil Général de l'Economie (CGE)

13:00 *Cocktail*

# Les partenaires de la Chaire Gouvernance et Régulation

## Mécènes



## Partenaires institutionnels



## Partenaires experts

