



Fondation Paris-Dauphine



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



# TABLE DES MATIÈRES



- 6. La Chaire Gouvernance et Régulation
- 7. Le Club des Régulateurs
- 8. Nos thématiques de travail
- 9. Nos axes d'activité
- 11. Recherche
- 25. Formation
- 31. Débat
- 40. Gouvernance



# NOS PARTENAIRES

## La Chaire Gouvernance et Régulation



## Le Club des Régulateurs



## Notre réseau



# 2017

## La Chaire en chiffres

### 25

#### PARTENAIRES

- 8 entreprises régulées
- 11 autorités de régulation
- 3 institutions publiques
- 3 cabinets de conseil



#### CHERCHEURS ASSOCIÉS À LA CHAIRE

Ces chercheurs apportent leur expertise pour permettre à la Chaire de se positionner à la croisée de recherches multi-disciplinaires



### 23

### 25

#### PUBLICATIONS ACADÉMIQUES

Publications parues dans des revues à comité de lecture au niveau international



### 11

#### PROJETS DE RECHERCHE EN COURS

En coopération avec des institutions universitaires et des entreprises, les projets de recherche allient réflexion académique et réalités techniques pour développer des recherches pertinentes

### 1

#### FORMATION EXÉCUTIVE

Conçue pour des cadres, notre formation repose sur des enseignements adaptés aux réalités de l'univers de la régulation. Elle offre une approche transversale et transectorielle grâce aux enseignements d'universitaires, de régulateurs, de représentants d'entreprises régulées et d'institutions publiques



### 25

#### ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS

Conférences ou séminaires académiques, workshops ou petits déjeuners : tous les formats d'événements sont proposés par la Chaire pour faire avancer le débat et mener une réflexion commune sur les questions de gouvernance et de régulation

### 13

#### SYNTHÈSES DE CONFÉRENCES

Ces synthèses permettent de développer et enrichir le débat, même après la tenue des événements organisés



# LA CHAIRE GOUVERNANCE ET RÉGULATION

*La Chaire Gouvernance et Régulation est une plateforme favorisant la coopération entre parties prenantes de la régulation (autorités de régulation, entreprises, pouvoirs publics) et experts (réseaux académiques, cabinets de conseil, organisations internationales), dans le but de mieux comprendre l'économie politique de la régulation et d'en améliorer les cadres institutionnels et les pratiques.*

## L'importance des questions de régulation

La régulation est un élément clé de la performance économique, car elle agit tant sur la compétitivité de l'offre que sur les modalités de répartition des gains de productivité entre les différentes parties prenantes. Si la régulation peut être conçue à court terme comme un cadre établi au sein duquel ces dernières interagissent, elle ne peut être réduite exclusivement à un problème d'adaptation optimale de la structure du marché aux contraintes spécifiques de la production. En effet, à moyen terme, la technologie de production et les périmètres de marché ne sont pas exogènes, mais résultent de choix politiques et sociaux, ainsi que des stratégies des entreprises.

L'enjeu d'une meilleure organisation de la gouvernance économique et de la mise en œuvre de cadres de régulation plus efficaces concerne l'ensemble des acteurs économiques, à commencer par les opérateurs des secteurs régulés ainsi que les usagers. Au-delà des surcoûts et de l'incertitude qu'entraîne une régulation inadaptée, il en va de la compétitivité des entreprises et de l'attractivité de certaines activités, et *in fine*, du dynamisme industriel et commercial, de la capacité d'innovation,

de l'emploi dans les secteurs concernés, et même de la compétitivité nationale, tant les secteurs régulés produisent des externalités pour le reste de l'économie et pour la société dans son ensemble.

## La réponse de la Chaire

À partir d'une approche transectorielle, la Chaire Gouvernance et Régulation se donne pour objectif de contribuer à une meilleure compréhension de la dynamique, des modalités et des performances de la régulation. Elle s'appuie sur le postulat que pour comprendre la régulation et la faire évoluer il convient à la fois de situer l'interaction entre régulateurs et régulés dans le cadre plus vaste des dynamiques qui président à l'organisation des industries et des marchés, et de s'intéresser à la manière dont la régulation est mise en œuvre au plan opérationnel. Cadres institutionnels et outils se conditionnent mutuellement et leurs interactions déterminent le champ des possibles en matière d'évolutions.

Les thèmes abordés, comme la démarche retenue qui articule approche conceptuelle et réflexion opérationnelle, sont la garantie pour ces acteurs de participer à des travaux en prise avec leurs problématiques concrètes, tout en conservant une hauteur de vue pertinente et originale.



# LE CLUB DES RÉGULATEURS

*Afin d'associer en toute indépendance les régulateurs aux travaux de la Chaire, mais aussi pour favoriser les échanges entre eux et développer une réflexion sur leurs problématiques communes, un Club des Régulateurs a été créé.*

Le Club des Régulateurs regroupe les autorités de régulation qui souhaitent coopérer sur les enjeux institutionnels, organisationnels et méthodologiques qui leurs sont communs.

En effet, bien que les autorités sectorielles de la régulation aient des statuts différents selon les secteurs et les pays, elles font face à des défis communs, tant sur le plan technique (redéfinition permanente des périmètres de concurrence du fait des innovations techniques et marketing ; évolutions de la notion d'intérêt général ; complexification croissante des relations entre acteurs en raison de la « dé-intégration » des industries etc.), que sur le plan institutionnel et organisationnel (leviers d'intervention; statut, organisation et moyens; recouvrement des compétences ; articulation de leur action au plan européen avec leurs homologues et avec les institutions européennes ; organisation des relations avec les parties prenantes de la régulation ; gestion des complémentarités avec les autorités de concurrence, etc.).

## Les membres du Club



# NOS THÉMATIQUES DE TRAVAIL

## Les objectifs et les outils de la régulation

---

On s'intéresse à l'effectivité et l'efficacité des outils manipulés par le régulateur. On s'interroge sur leur impact réel, sur les incitations des parties prenantes ainsi que sur les risques qu'elles supportent. Il est également question de la manière dont les régulateurs peuvent organiser leur activité, développer leur expertise, asseoir leur légitimité et renforcer leur effectivité.

## Les stratégies des acteurs

---

On explore les outils à travers lesquels les diverses parties prenantes tentent d'influencer la régulation, de revenir sur leur efficacité respective, et de travailler sur la légitimité des processus à travers lesquels les protagonistes peuvent agir. La régulation doit en effet tenir compte des contraintes et préférences des opérateurs économiques – firmes installées comme nouveaux entrants –, des utilisateurs – des ménages aux grands comptes –, des citoyens – représentés par des ONG ou non –, des pouvoirs publics – du niveau local au niveau européen –, tant pour être efficace que légitime et utile.

## Les grands défis

---

On s'interroge sur la manière dont les grands défis contemporains, tels que la globalisation, la construction européenne, le changement climatique, la transformation numérique etc., impactent les opportunités comme les risques en matière de régulation, dans le but de mieux appréhender les défis auxquels la régulation devra répondre et s'adapter.

## Politiques publiques et cadre institutionnel de la régulation

---

On s'intéresse aux déterminants économiques, politiques et institutionnels des cadres de l'activité économique et aux différentes dimensions de la performance de ces derniers.

L'étude de l'architecture institutionnelle présidant à l'action des régulateurs permet de mieux comprendre la portée et les limites de leur autorité, leurs marges de manœuvre, ainsi que la manière dont leur action s'articule avec d'autres organes de gouvernance. Il s'agit aussi de s'interroger sur les divers vecteurs de la gouvernance économique.

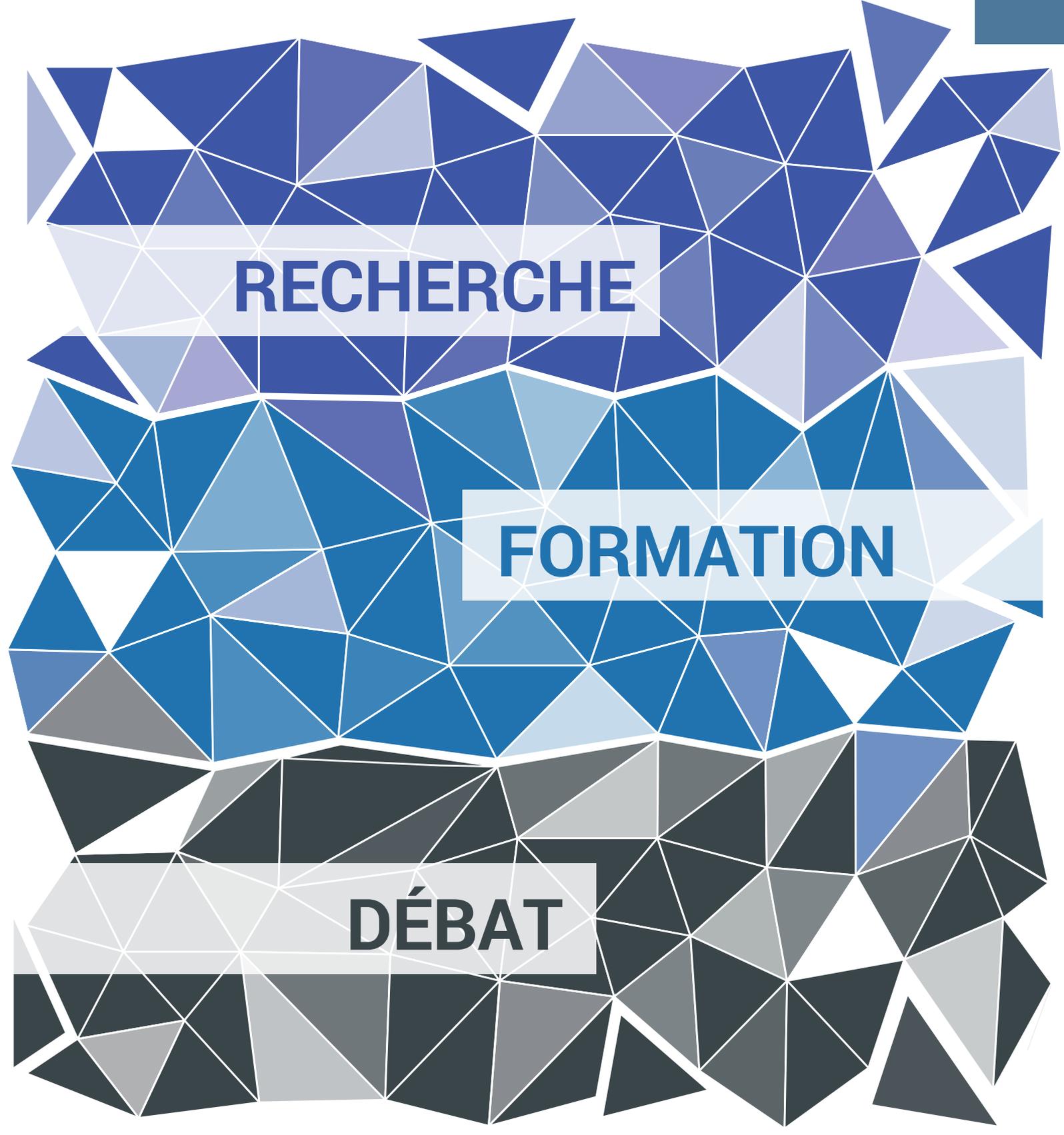
## Forte de son large éventail de partenaires, la Chaire étend son analyse à plusieurs secteurs :

---

- l'énergie
- les transports
- les communications électroniques
- l'audiovisuel
- l'assurance, la banque et la finance
- les jeux et les médias en ligne
- la santé
- les infrastructures et services urbains

# NOS AXES D'ACTIVITÉ

*Les thématiques de travail développées se déclinent selon trois grands axes d'activités : la recherche, la formation et l'animation du débat.*



**RECHERCHE**

**FORMATION**

**DÉBAT**



# RECHERCHE

**23**

**CHERCHEURS  
ASSOCIÉS À LA CHAIRE**

**UNE  
ÉQUIPE DE**

**11**

**CHERCHEURS**

**11**

**PROJETS DE  
RECHERCHE**

**ÉVÉNEMENTS  
ACADÉMIQUES  
ORGANISÉS**

**25**

**PUBLICATIONS**  
dans des revues  
à comité  
de lecture

**10**

# Recherches doctorale et post-doctorale en cours

## Evaluation et comparaison de l'indépendance des autorités de régulation

À partir des enquêtes réalisées par la Division de la Politique Réglementaire (Direction de la Gouvernance Publique et du Développement Territorial) et le Network of Economic Regulators (NER) de l'OCDE, ce projet de recherche porte sur le statut, l'indépendance et la responsabilité des régulateurs dans les industries de réseau.

En collaboration avec :  **OECD**  
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

## Les stratégies hors-marché des entreprises

En se focalisant sur les données disponibles auprès des institutions européennes, cette recherche décrypte les stratégies d'influence des parties prenantes de la régulation dans le cadre européen, afin de revenir sur leur efficacité respective, et de travailler sur la légitimité des processus à travers lesquels la réglementation se construit.

En collaboration avec :  **governance analytics**

## La gouvernance environnementale et les stratégies hors-marché des entreprises

Ce projet de recherche porte sur des stratégies dites « hors-marché » mises en place par des enseignes de la grande distribution dans un contexte dynamique de transition énergétique. L'objectif est de comprendre si les entreprises perçoivent les réglementations environnementales comme des opportunités pour développer de nouveaux business models ou comme une source de risques supplémentaires à gérer, ainsi que d'analyser leurs stratégies marchandes et hors-marché.

En collaboration avec :  **GreenFlex**

## La régulation à l'épreuve de l'innovation : le cas de la publicité en ligne

Les enjeux de la publicité en ligne sont nombreux : effectivité, privacy, qualité des mesures de l'audience, etc. Ce projet vise à étudier la façon dont les systèmes de régulation propres à ce secteur s'organisent et traitent ces questions. Il s'agit de contribuer à analyser la façon dont la régulation peut appréhender la transformation numérique.

En collaboration avec :



## Motivations des participants de l'économie du partage

Cette recherche vise à mieux comprendre les motivations et les comportements des participants à l'économie collaborative, en se focalisant en particulier sur l'articulation entre motivations monétaires et non-monétaires. Elle s'appuie sur des expériences *in situ* menées en collaboration avec une start-up de covoiturage péri-urbain et rural.

En collaboration avec :



## L'économie de la justice et les interactions institutionnelles

Ce projet vise à étudier l'économie de la justice et à identifier les facteurs qui déterminent le retard judiciaire et la manière dont différentes institutions interagissent l'une avec l'autre, en se focalisant sur le contexte des pays en développement. Les méthodes d'évaluation développées devraient être applicables à d'autres contextes institutionnels.

En collaboration avec :



## La réglementation de la nouvelle mobilité

Ce projet vise à étudier la manière dont la régulation aide à aligner les intérêts des différentes parties prenantes des nouveaux écosystèmes de mobilité, pour que les véhicules autonomes, électriques et connectés puissent être mis en place et corrigent les externalités du secteur du transport, comme la congestion.

## Neutralité de l'internet et concurrence subventionnée

Ce travail s'inscrit dans les discussions relatives à la neutralité de l'internet et du filtrage stratégique des flux par les fournisseurs d'accès en s'intéressant aux programmes de « zero-rating » consistant à subventionner l'accès à certains contenus. Ces programmes font l'objet de politiques différenciées en Europe et aux États-Unis. Il s'agit d'étudier les conséquences stratégiques de ces programmes pour différentes catégories de parties prenantes – fournisseurs d'accès, annonceurs, fournisseurs de contenus – et d'en comprendre les implications concurrentielles et en matière d'innovation.

## Culture, institutions et stratégies hors-marché

La littérature économique concernant les institutions et la culture indique que les préférences et les valeurs transmises au fil des générations ont un impact sur de nombreuses variables économiques, telle que la prospérité ou les modalités de fonctionnement des marchés. Ces valeurs et préférences interagissent avec les institutions en établissant des systèmes d'incitation et en encadrant les capacités d'action des individus comme des organisations. Cette recherche vise à identifier les vecteurs et à mesurer l'intensité de la relation entre culture et stratégie hors marché des entreprises ; qu'il s'agisse des stratégies d'influence ou du comportement en matière de responsabilité sociale.

## Les Fintechs et la régulation

Quel est le rôle de la régulation dans l'émergence de start-up innovantes ? Et comment les régulateurs y réagissent-ils ? L'objectif de ce projet est de répondre à ces deux questions en se focalisant sur le domaine émergent des « Fintechs » - des nouvelles entreprises proposant des services financiers et bancaires avec le support des technologies numériques et des données des consommateurs. Ce projet s'appuie sur une analyse empirique qui utilise une base de données exclusive construite avec des informations provenant de plusieurs sources.

## Le développement et le fonctionnement des bureaucraties publiques et la gouvernance économique

Les archives administratives et historiques permettent d'étudier sur une longue période le fonctionnement des institutions, la manière dont des décisions sont prises, et de comprendre l'impact de ces dernières. Ce projet porte sur l'émergence de la gouvernance économique au XVIII<sup>e</sup> siècle en France et nous renseigne à la fois sur les contraintes présidant à l'organisation des marchés et sur le fonctionnement des bureaucraties publiques et des collègues d'experts ou de décideurs.

# Équipe de recherche

## MARIA TERESA AGUILAR ROJAS



Maria Teresa Aguilar Rojas est doctorante de la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche porte sur les effets de la régulation environnementale dans l'innovation de l'industrie de mobilité électrique. Avant de rejoindre la Chaire en novembre 2017, Maria a travaillé au sein d'une entreprise française de consulting énergétique, Enerdata. Elle a également collaboré avec l'Institut d'Économie Industrielle (IDEI) et le Gouvernement Andorran sur l'implémentation d'un programme de compensation des émissions de carbone dans ce pays. Maria est titulaire d'un Master en Économie de l'environnement et des ressources naturelles de l'École d'Économie de Toulouse.

## CHIARA CACCINELLI



Chiara Caccinelli est chef de projet et chercheuse au sein de la Chaire Gouvernance et Régulation. Ses recherches portent sur les questions de concurrence et régulation dans les marchés bifaces. Avant de rejoindre la Chaire en février 2015, Chiara travaillait en tant que chef de projet, *managing editor* et responsable de la valorisation de la recherche à l'Institut Universitaire Européen, au sein de la Florence School of Regulation (2011-2015). Elle était également responsable des publications et de la valorisation du projet THINK, financé par le 7<sup>e</sup> programme-cadre de l'Union Européenne (2011-2013). Auparavant, elle était analyste d'affaires européennes au sein du think tank italien Equilibri (2009-2011). Chiara est titulaire d'un master en Industries de Réseau et Économie Numérique (IREN) de l'Université Paris-Dauphine, et d'un master en affaires européennes de l'Università degli Studi di Perugia (Italie).

## CARLOS GONZALEZ REGALADO



Carlos Gonzalez Regalado est doctorant de la Chaire Gouvernance et Régulation. Ses recherches portent actuellement sur la culture, les institutions et les stratégies hors-marché. Avant de rejoindre la Chaire en novembre 2017, il a travaillé pour le gouvernement équatorien sur des sujets liés à l'énergie, au commerce et à la concurrence. Carlos est titulaire d'une licence en économie de l'Université Pontifical Catholique d'Équateur et détient un Master en économie ainsi qu'un Master en économie mathématiques et économétriques de l'Université de Tilburg.

## EMMANUEL LORENZON



Emmanuel Lorenzon est chercheur post-doctoral à la Chaire Gouvernance et Régulation. Ses recherches s'inscrivent dans les domaines de la théorie des enchères et de la théorie micro-économique appliquée, en particulier en organisation industrielle, avec une application aux marchés du numérique. Actuellement, sa recherche porte sur le rôle de l'intermédiation de marché dans le cadre des enchères d'espaces publicitaires, sur la tarification des flux de données

internet et sur le management stratégique des plateformes en ligne. Emmanuel est titulaire d'un Doctorat en Économie de l'université de Bordeaux et a rejoint la Chaire en Octobre 2017.

#### AGNIESZKA MARTA MAJEWSKA



Agnieszka Marta Majewska est doctorante de la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche porte sur les stratégies hors marché des entreprises dans le secteur de la grande distribution. Avant de rejoindre la Chaire en novembre 2016, Agnieszka travaillait comme chef de projet en développement international au sein d'une entreprise française de services en efficacité énergétique. Diplômée en 2013 de Sciences-Po Paris, elle détient également un Master en socio-économie obtenu à l'Université Adam Mickiewicz en Pologne.

#### THÉOPHILE MEGALI



Théophile Megali est doctorant de la Chaire Gouvernance et Régulation. Il travaille également pour le laboratoire de R&D SENSE (Sociology and Economics of Networks and Services) d'Orange. Sa recherche porte sur la gouvernance et la régulation du secteur de la publicité en ligne, dans une perspective transdisciplinaire. Avant de rejoindre la Chaire en octobre 2016, Théophile a travaillé pendant un an dans les affaires publiques pour un énergéticien français spécialiste des renouvelables (ENGIE). Il est diplômé de Sciences-Po Strasbourg et dispose d'un Master of Business, Competition and Regulatory Law de la Freie Universität Berlin et d'un Master en Industries de Réseau et Economie Numérique (IREN) de Paris-Dauphine.

#### SULTAN MEHMOOD



Sultan Mehmood est doctorant de la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche vise à comprendre le fonctionnement des institutions du monde actuel, tel que le pouvoir judiciaire. Avant de rejoindre la Chaire en novembre 2016, Sultan Mehmood était chercheur à l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD) où ses thèmes de recherche ont porté sur la fraude électorale, en collaboration avec le Centre des Études Africaines de l'Université d'Oxford. Auparavant, il a travaillé au sein du gouvernement néerlandais, en tant que chercheur et conseiller en politique publique à la Haye. Sultan Mehmood est titulaire de deux Masters : l'un en Économie, obtenu à l'Université de Tilburg aux Pays-Bas, l'autre, en Politique Publique et Développement soutenu à l'École d'Économie de Paris, en France.

#### AMANDA MOREIRA ALVES



Amanda Moreira Alves est doctorante de la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche porte actuellement sur les stratégies hors marché des entreprises. Avant de rejoindre la Chaire en novembre 2015, Amanda travaillait dans le département de gouvernance et performance de l'entreprise brésilienne Parnaíba Gás Natural S.A. Entre 2011 et 2013, elle a suivi le master Erasmus Mundus d'Économie et Gestion des Industries de Réseau. Elle est diplômée de l'Université Paris-Sud XI et de l'Universidad Pontificia de Comillas en Espagne.

### JORDANA VIOTTO



Jordana Viotto est chercheuse postdoctorale à la Chaire Gouvernance et Régulation. Elle a rejoint la Chaire en octobre 2017 et s'intéresse à la concurrence des plateformes numériques. Jordana est titulaire d'un Doctorat en Économie de l'Université Paris 13 et Télécom ParisTech et d'un Master en Industries de Réseau et Économie Numérique (IREN) de l'Université Paris-Dauphine.

### NEVENA ZHELYAZKOVA



Nevena Zhelyazkova est chercheuse postdoctorale à la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche porte actuellement sur l'évaluation et la comparaison de l'indépendance des autorités de régulation dans les industries de réseau. Ce projet de recherche est réalisé en coopération avec l'OCDE. De plus, Nevena participe à l'élaboration d'un MOOC portant sur le thème de l'économie politique de la régulation. Avant de rejoindre la Chaire en septembre 2015, Nevena a achevé son doctorat en Politique Publique et Analyse des Politiques à la Graduate School of Governance à l'Université de Maastricht, aux Pays-Bas. Nevena a également été stagiaire à la Commission européenne à Bruxelles dans le cadre du programme Blue Book et officier des ressources humaines chez Infosys Technologies à Bangalore, en Inde. En plus d'un doctorat de l'Université de Maastricht, Nevena détient une maîtrise en analyse des politiques sociales (magna cum laude) du programme IMPALLA coordonné par la KU Leuven et l'Université du Luxembourg, une licence en psychologie (high honors) et en économie du Smith College, aux États-Unis.

### DIANZHUO ZHU



Dianzhuo Zhu est, depuis novembre 2015, doctorante de l'école doctorale de gestion (laboratoire DRM) de l'Université Paris Dauphine, membre attaché à la Chaire Gouvernance et Régulation. Sa recherche porte sur les motivations dans la pratique de l'économie collaborative et ses implications dans les stratégies des plateformes et des secteurs, dans la continuité de ses intérêts et travaux de recherches pendant le master Industries de Réseau et Économie Numérique (IREN) à Dauphine. Auparavant, elle a obtenu son diplôme de licence en économie et en langue française à Pékin, en Chine.



# Chercheurs associés



HERVÉ ALEXANDRE

Professeur de finance à l'Université Paris-Dauphine



JEAN BEUVE

Maître de conférences en économie à l'Université Paris-Sorbonne



CLAUDIE BOITEAU

Professeure de droit public à l'Université Paris-Dauphine



ESCHIEN CHONG

Maître de conférences en économie à l'IAE de Paris



ANNA CRET

Professeure d'économie à l'Université Paris-Dauphine



GEORGES DECOCC

Professeur de droit à l'Université Paris-Dauphine



ADRIEN DE HAUTECLOCQUE

Conseiller Référendaire du Vice-Président du Tribunal à la Cour Européenne de Justice de l'UE



ANNE EPAULARD

Professeure d'économie à l'Université Paris-Dauphine



DAVID ETTINGER

Professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine



LAURENCE FOLLIOT-LALLIOT

Professeure de droit public à l'Université Paris Ouest



ZSUSANNA FLUCK

Professeure de finance à l'Université Paris-Dauphine et Michigan State University

**HENRI ISAAC**

Maître de conférences en gestion à l'Université Paris-Dauphine

**JULIEN JOURDAN**

Professeur de stratégie à l'Université Paris-Dauphine

**EMMANUEL LAZEGA**

Professeur de sociologie à Sciences-Po

**SOPHIE MÉRITET**

Maître de conférences en économie à l'Université Paris-Dauphine

**YANNICK PEREZ**

Maître de conférences en économie à l'Université Paris Sud et CentraleSupélec

**ALESSANDRO RIBONI**

Professeur d'économie à l'Ecole Polytechnique

**STÉPHANE SAUSSIER**

Professeur de gestion à l'IAE de Paris

**JÉRÔME SGARD**

Professeur à Sciences-Po

**CARINE STAROPOLI**

Maître de conférences à l'Université Panthéon-Sorbonne

**JOËLLE TOLEDANO**

Professeure émérite d'économie

**ALEXIS TSOUKIÀS**

Directeur de recherche en informatique au CNRS

**MARIUS-ANDREI ZOICAN**

Maître de conférences en finance à l'Université Paris-Dauphine

# Événements académiques

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

24 janvier 2017

Philippe Choné (Professeur d'économie à l'ENSAE et chercheur au CREST), "Partial exclusivity"

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

28 février 2017

Matias Nuñez (Chercheur CNRS- LAMSADE, Université Paris-Dauphine), "Unanimous Implementation: A Case for Approval Mechanisms"

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

21 mars 2017

Jens Prüfer (Assistant Professor, Tilburg University), "Competing with Big Data"

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

2 mai 2017

Emmanuelle Auriol (Professeur, Toulouse School of Economics), "A theory of petty corruption"

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

6 juin 2017

Philippe Gagnepain (Professeur d'économie, Paris School of Economics-Université Paris 1), "Full versus binary menus: What are the welfare gains?"

## INTERNATIONAL SPECTRUM WORKSHOP

Conférence | Chaire | 28 juin 2017

Peter Anker (Senior Policy Advisor, Frequency Management, Ministry of Economic Affairs)

Dr. Jakob Blaavand (Senior Consultant, Smith Institute)

Eric Brousseau (Scientific Director, Governance and Regulation Chair, Université Paris-Dauphine)

Martin Cave (Professor, Imperial College Business School)

Didier Chauveau (Deputy Director, Spectrum Planning and International Affairs Directorate)

Pravir Chawdhry (Research Scientist, European Commission, JRC)

Wassim Chourbaji (Vice President of Government Affairs, Qualcomm)  
 Pierre de Vries (Spectrum Initiative Co-director and Executive Fellow, Silicon Flatirons, University of Colorado)  
 Mérouane Debbah (Director, Mathematical and Algorithmic Sciences Lab, Huawei)  
 Philippe Distler (Member of the Board, ARCEP)  
 Michele Farquhar (Partner, Hogan Lovells)  
 Robert Horwitz (Associate Manager, Grant Thornton Advisory)  
 Jan Kruys (Owner and Senior Consultant, SpectrumConsult)  
 Roslyn Layton (Ph.D. Fellow, Center for Communication, Media and Information Technologies, Aalborg University)  
 Petri Mähönen (Professor of Engineering, Head of INETS, RWTH Aachen University)  
 J. Scott Marcus (Independent Consultant, Economist, Brussels, Belgium, and Bonn)  
 Winston Maxwell (Partner, Hogan Lovells)  
 Gabor Molnar (Senior Fellow, Silicon Flatirons, University of Colorado)  
 Gérard Pogorel (Professor of Economics and Management-Emeritus, Telecom ParisTech)  
 Howard Shelanski (Professor of Law, Georgetown University)  
 Brett Tarnutzer (Head of Spectrum, GSMA)  
 Joëlle Toledano (Professor of Economics, CentraleSupélec)  
 William Webb (Professor, Webb Search Consulting)  
 Phil Weiser (Executive Director and Founder, Silicon Flatirons; Hatfield Professor of Law, University of Colorado)  
 Christopher S. Yoo (John H. Chestnut Professor of Law, Communication, and Computer & Information Science, University of Pennsylvania)

*Conférence organisée en coopération avec Silicon Flatirons Center, University of Colorado Law School*



Synthèse disponible sur notre site web !

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

10 octobre 2017

Yossi Spiegel (Professor, Coller School of Management, Tel Aviv University), "Minority Share Acquisitions and Collusion: Evidence from the Introduction of National Leniency Programs"

## ECONOMIC GOVERNANCE OF DATA-DRIVEN MARKETS

12 & 13 octobre 2017 | Tilburg University

Keynote Speakers :

Yochai Benkler (Harvard Law School)

Paul Seabright (Toulouse School of Economics)

Joshua Tucker (New York University)

Marshall Van Alstyne (Boston University)

*Workshop organisé en coopération avec Tilburg Law and Economics Center (TILEC)*

## SÉMINAIRE DE RECHERCHE

28 novembre 2017

Kenneth Cortis (Professor of Business Economics & Vice-Dean, Faculty & Research, Joseph L. Rotman School of Management), "Long-Term Contracts and Repeated Interaction: Evidence from the Costa Rican Coffee Market"

## THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF ALGORITHMS

Workshop | 11 décembre 2017

Serge Abiteboul (INRIA, ENS), "Issues in Ethical Data Management"

Yann Chevaleyre (LAMSADE, Université Paris Dauphine), "An overview on interpretability in Machine Learning"

Krzysztof Choromanski (Google), "Differentially-private random projection trees"

Vince Conitzer (Computer Science, Duke University), "Moral Decision Making Frameworks for Artificial Intelligence"

Mikaël Cozic, Pierre Valarcher (LACL, Université Paris Est), "PEPS ALGOCIT"

Nello Cristianini (Computer Science, Bristol University), "Living in a data-obsessed society"

Gabrielle Demange (PSE, EHESS), "Algorithms: Which requirements?"

Joe Halpern (Computer Science, Cornell University), "Moral Responsibility, Blameworthiness and Intention: in search of formal definitions"

Thierry Kirat, Morgan Sweeney (IRISSO/CR2D, Université Paris Dauphine), "Algorithms and the Law. Currents and Future Challenges for Legal Professions"

Nicolas Maudet (LIP6, Université Pierre et Marie Curie), "Explaining Algorithmic Decisions"

Francesca Musiani (ISCC, CNRS), "How about alternative algorithms? The attempt to "re-decentralise" Internet services"

Benjamin Nguyen (LIFO, Université d'Orléans), "Anonymization and Fair Data Processing"

Dino Pedreschi (Computer Science, Università di Pisa), "Data ethics and machine learning: decentralisation, algorithmic bias and how to discover them"

Fred Roberts (DIMACS and CCICADA, Rutgers University), "Avoiding Bias in Implementations of Randomized Protocols for Security Screening"

Giovanni Sartor (University of Bologna), "The Ethical Knob: ethically-customisable automated vehicles and the law"

Alexis Tsoukiàs (LAMSADE, Université Paris Dauphine), "Social responsibility of algorithms: what is about?"

Carmine Ventre (Computer Science, University of Essex), "Towards pragmatic mechanism design"

*Workshop organisé par LAMSADE and DIMACS avec le soutien de la House of Public Affairs, la Chaire Gouvernance et Régulation, GDR Policy Analytics et GDRI Algorithmic Decision Theory du CNRS*

# Publications

## dans des revues à comité de lecture

Alexandre, Hervé et Julien Clavier, "Adoption of IAS/IFRS, liquidity constraints, and credit rationing: the case of the European banking industry", *Quarterly Review of Economics and Finance*, 2017, vol. 63, pp.249-258

Alexandre, Hervé, "Plateformes et évolution du système bancaire", *Opinions et Débats*, juillet 2017, n°16

Alexandre, Hervé et Stéphane Albert, "Banks' earnings: empirical evidence of the influence of economic and financial market factors", *Review of Financial Economics*, 2017

Athias, Laure et Stéphane Saussier, "Are Public Private Partnerships that Rigid? And Why? Evidence from Price Provisions in French Toll Road Concession Contracts", *Transportation Research Part A: Policy and Practice*, 2018 (à paraître)

Beuve, Jean, Eric Brousseau et Jérôme Sgard, "Why Are Modern Bureaucracies Special ? State Support to Private Firms in Early Eighteenth Century France", *Journal of Economic History*, 2017, vol. 77 (4), pp.1144-1176

Beuve, Jean, Eric Brousseau et Jérôme Sgard, "Mercantilism and Bureaucratic Modernization in Early Eighteenth Century France", *Economic History Review*, 2017, vol. 70 (2), pp. 529-558

Borne, Olivier, Klaas Korte, Yannick Perez, Marc Petit et Alexandra Purkus "Barriers to entry in Frequency-Regulation Services Markets: Review of the status quo and options for improvements", *Renewable and Sustainable Energy Review*, Elsevier, 2018, vol. 81 (1), pp.605-614

Chever, Lisa, Stéphane Saussier et Anne Yvrande-Billon, "The law of small numbers: investigating the benefits of restricted auctions for public procurement", *Applied Economics*, 2017

Codani, Paul, Yannick Perez et Marc Petit, "Increasing power system reserve capacities by changing the reserve market design: the case of Electric Vehicle fleets", *Accepté avec modifications mineures dans IEEE Power Transaction on Smart Grids*, 2017 (à paraître)

Donada, Carole and Yannick Perez, "Electromobility at the crossroads", *International Journal of Automotive Technology and Management*, 2018 (à paraître)

Donada, Carole & Yannick Perez "Editorial, Electromobility: towards a new dominant design?", *International Journal of Automotive Technology and Management*, 2018 (à paraître)

Ettinger, David et Sara Biancini, "Vertical Integration and Downstream Collusion", *International Journal of Industrial Organization*, 2017, vol. 53, pp. 99-113

Ettinger, David et Fabio Michelucci, "Jump Bids and the Winner's Curse", *Annals of Economics and Statistics* (à paraître)

Iossa, Elisabetta et Stéphane Saussier, "Public Private Partnerships in Europe for Building and Managing Infrastructures: an Economic Perspective", *Annals of Public and Cooperative Economics*, 2018, vol. 89, Number 1, pp. 25-48

Isaac, Henri, "La donnée numérique, bien public ou instrument de profit", *Pouvoirs*, janvier 2018, n°164, n° spécial "La Datacratie", pp. 75-86

Isaac, Henri, E. Le Noan, D. Martimort, D. Thesmar, J. Pouyet, D. Sraer et M. Laine, "Restoring the primacy of consumer in the competitive analysis", *Revue Concurrences*, 2017, n°1, art. N° 83409, pp. 1-4

Jourdan, Julien et I. Kivleniece, "Too Much of a Good Thing? The Dual Effect of Public Sponsorship on Firm Performance", *Academy of Management Journal*, 2017, vol. 60 (1), pp. 55-77

Jourdan, Julien, R. Durand et P.H. Thornton, "The Price of Admission: Organizational Deference as Strategic Behavior", *American Journal of Sociology*, 2017, vol. 123 (1), pp. 232–275

Jourdan, Julien et A. Piazza, "When the Dust Settles: The Consequences of Scandals on Organizational", *Academy of Management Journal*, 2018, vol.161 (1), pp. 165–190

Khanam, Tahamina, Abul Rahman, Blas Mola-Yudeg, Paavo Pelkonen, Yannick Perez et Jouni Pykäläinen, "Achievable or unbelievable? Expert perceptions of the European Union targets for emissions, renewables, and efficiency", *Energy Research & Social Science*, 2017, vol. 34, pp. 144-153

Lepoutre Jan, Yannick Perez et Marc Petit, "Electromobility Taking Stock, looking ahead", *Competition and Regulation in Networks Industries*, 2018 (à paraître)

Pigozzi, G., Alexis Tsoukiàs et P. Viappiani, "Preferences in Artificial Intelligence", in press in *Annals of Mathematics and Artificial Intelligence* (à paraître)

Vazquez Miguel, Michelle Hallack et Yannick Perez, "The dynamics of institutional and organizational change in emergent industries: The case of electric vehicles", *International Journal of Automotive Technology and Management*, 2018 (à paraître)

Saussier, Stéphane et P. Valbonesi, "Introduction to the special issue: Public Procurement—new theoretical and empirical developments", *Economia e Politica Industriale*, 2018 (à paraître)

Zhu, Dianzhuo, "More generous for small favour? Exploring the Role of Monetary and Pro-Social Incentives of Daily Ride Sharing Using a Field Experiment in Rural Île-de-France", *DigiWorld Economic Journal*, 4th Q. 2017, No. 108, pp. 77-97

## Working papers

Alexandre, Hervé, "Did the Federal Reserve help European banks to overcome the financial crisis?", *GovReg Working Paper series* | Issue 2017/01

Ettinger, David, "Creating a Winner's Curse via Jump Bids", *GovReg Working Paper series* | Issue 2017/02

Toledano, Joëlle, "Réguler le « numérique » ? Les plateformes numériques ? Ou plutôt Adapter les réglementations au XXI<sup>ème</sup> siècle", *GovReg Working Paper series* | Issue 2017/03

Ettinger, David, "Vertical Integration and Downstream Collusion", *GovReg Working Paper series* | Issue 2017/04

Iossa, Elisabetta et Stéphane Saussier, "Public Private Partnerships in Europe for Building and Managing Public Infrastructures: an Economic Perspective", *GovReg Working Paper series* | Issue 2017/05

## Ouvrages

Isaac, Henri, "E-commerce. Vers le commerce connecté", 4e édition, Pearson Education, 560 p., Paris, 2017

D. Chaffey, F. Ellis-Chadwick, M. Mercanti-Guérin et Henri Isaac, "Marketing digital", 6e édition, Pearson Education France, 638 p., Paris, 2017

Saussier, Stéphane, "The Economics of Public Private Partnerships", Springer International Publishing, 2018, p. 240



# FORMATION

1

**ÉCOLE-  
CHERCHEURS**

1

**SÉRIE DE  
TUTORIELS  
EN LIGNE**

1

**FORMATION  
EXÉCUTIVE**

4

**FORMATIONS  
MASTER 2**

# La formation initiale

## MASTER INDUSTRIES DE RÉSEAU ET ECONOMIE NUMÉRIQUE (IREN)

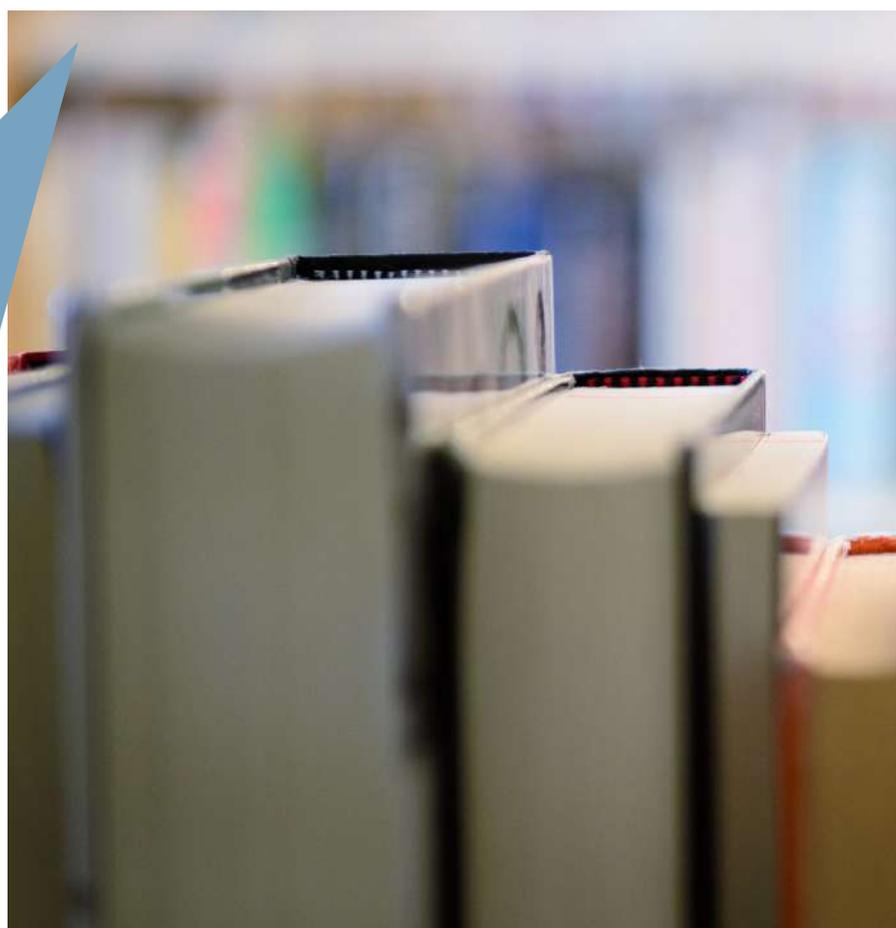
Le Master Industries de Réseau et Economie Numérique (IREN), cohabilité entre Dauphine, l'Ecole Polytechnique, Télécom ParisTech, Supélec et l'Université Paris-Sud, a pour objectif de former des étudiants de haut niveau maîtrisant les principes de fonctionnement des industries de réseau et de l'économie numérique, dotés de capacités d'analyse et de méthodologie permettant de suivre des phénomènes en forte évolution, soit dans l'univers de la recherche et de l'enseignement supérieur, soit à des postes opérationnels dans les entreprises, les administrations, les regroupements de consommateurs ou d'utilisateurs, les institutions de la régulation.

→ <http://masteriren.eu>

## MASTER MANAGEMENT DES TÉLÉCOMS ET DES MÉDIAS

Au cœur des mutations médiatiques actuelles, le Master Management des Télécoms et des Médias (Master 226), dirigé par Henri Isaac, permet à des étudiants aux profils variés d'acquérir des enseignements de qualité dans le secteur des télécommunications et des médias. Cette filière universitaire ouverte sur la vie professionnelle a plus de 30 ans d'expérience et est conçue pour préparer à des spécialités pour lesquelles les étudiants trouveront aisément des débouchés tant en France qu'à l'étranger.

→ <http://master226.dauphine.fr>



## MASTER DROIT ET RÉGULATION DES MARCHÉS

Le Master Droit et Régulation des Marchés (Master 291), dirigé par Claudie Boiteau, répond aux nouvelles exigences de qualification professionnelle des juristes dont les fonctions nécessitent, dans le domaine des marchés régulés, la compréhension et la maîtrise des réglementations et procédures, notamment contentieuses, ainsi que des mécanismes économiques associés.

→ <http://droitetregulation.dauphine.fr>

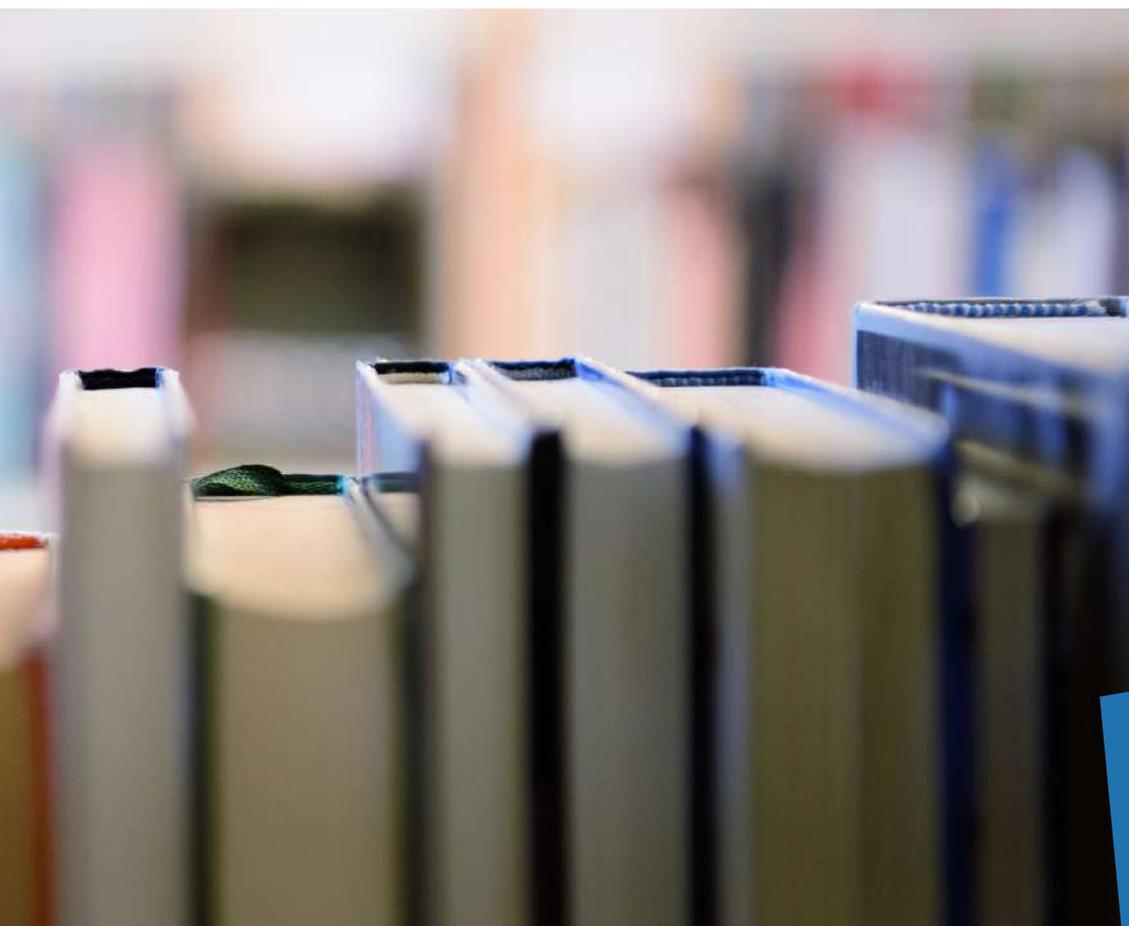
## MASTER BANQUE ET FINANCE

Le Master Banque et Finance (Master 224), dirigé par Hervé Alexandre, offre une formation qui couvre l'ensemble des métiers et des activités bancaires et financières afin de donner aux étudiants une solide culture professionnelle et scientifique et de leur permettre d'opérer des choix de spécialité grâce à un jeu d'options et de modules largement diversifiés.

→ <http://master224.dauphine.fr>



Les vidéos de présentation des Masters IREN et MTM sont disponibles sur <http://chairgovreg.fondation-dauphine.fr>



# La formation doctorale et post-doctorale

La Chaire Gouvernance et Régulation organise chaque année l'Institutional and Organizational Economics Academy (IOEA, anciennement nommée European School on New Institutional Economics, ESNIE), une école de printemps qui s'adresse à des jeunes chercheurs souhaitant approfondir leur connaissance du domaine au contact des meilleurs spécialistes du champ au plan mondial.



Institutional &  
Organizational  
Economics  
Academy

L'IOEA cherche à la fois à promouvoir le développement de l'économie des institutions et des organisations et à renforcer l'influence de la recherche européenne au sein de la communauté internationale concernée. L'économie des institutions et des organisations a été l'un des champs de recherche les plus féconds en économie durant les trente dernières années. Elle s'intéresse à l'analyse théorique et empirique de la diversité des mécanismes, formels et informels, permettant la coordination économique entre agents, les interactions entre ces différents mécanismes ainsi que leurs conséquences sur les performances et le développement économique et social.

Fondée en 2002 et avec plus de 900 alumni, l'IOEA s'est désormais imposée comme l'un des événements marquants de la recherche en économie des institutions et des organisations.

L'événement est fédérateur d'un réseau majoritairement européen, mais également très actif au plan plus global. La mobilisation d'une communauté scientifique de haut niveau, le soutien réitéré d'un certain nombre d'institutions, l'implication d'un noyau dur d'organisateur, et le développement d'outils numériques ont largement contribué à la réussite de l'IOEA dans la durée.



Découvrez l'IOEA sur

[www.ioea.eu](http://www.ioea.eu)



# La formation continue

## Certificats et Executive master en *Concurrence et Régulation*

Trois certificats à la fois indépendants et complémentaires, pour articuler les dimensions technico-économiques, institutionnelles et stratégiques de la régulation

La Chaire Gouvernance et Régulation propose une formation destinée aux cadres travaillant au sein d'entreprises régulées, d'autorités de régulation, de pouvoirs publics, ainsi que dans des entreprises de conseil ou des cabinets juridiques.

### CERTIFICAT 1 : MÉTHODES ET MODÈLES

Les objectifs et les outils de la régulation sont abordés à travers les prismes de l'économie, du droit et de la science politique. Les principes économiques fondant l'action des régulateurs, leurs modalités d'action et le cadre institutionnel dans lequel ils agissent sont analysés en détail. Un recul historique permet de mieux comprendre les dynamiques politiques et institutionnelles contemporaines.

### CERTIFICAT 2 : STRATÉGIES DES ACTEURS

Il s'agit de revenir sur les méthodes de calcul économique et d'évaluation des risques, et sur les principes de gestion financière propres aux secteurs régulés. Sont également analysées les contraintes organisationnelles et managériales résultant de la régulation, ainsi que les stratégies contentieuses et les stratégies d'influence que peuvent déployer les entreprises.

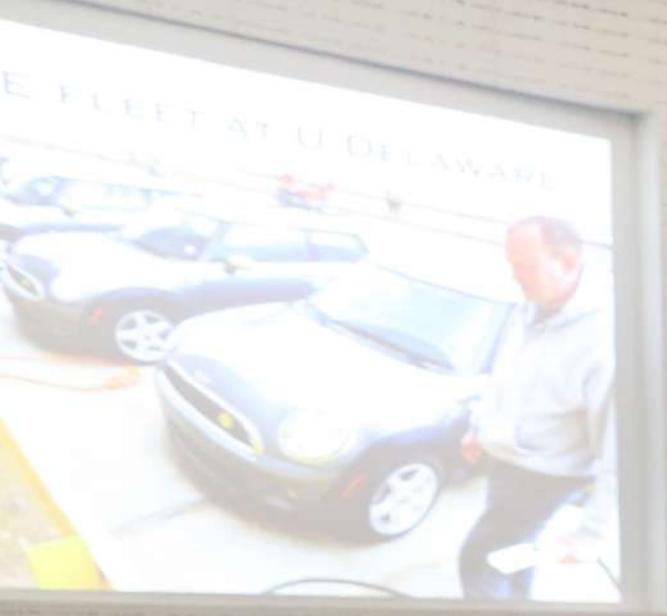
### CERTIFICAT 3 : GRANDS DÉFIS

La globalisation, la construction européenne, le changement climatique, la transformation numérique impactent profondément les opportunités comme les risques en matière de régulation. L'innovation redessine le paysage concurrentiel et peut remettre en cause certaines justifications de la régulation. Cette session fournit un ensemble d'outils pour mieux appréhender les défis auxquels la régulation devra répondre et s'adapter.



Retrouvez la vidéo de présentation de notre executive master sur

[www.concurrence-regulation.dauphine.fr](http://www.concurrence-regulation.dauphine.fr)



# DÉBAT

**25**

**PRÉSENTATIONS  
VIDÉOS**  
DES INTERVENTIONS  
AUX ÉVÉNEMENTS

CONFÉRENCES,  
SÉMINAIRES ET  
PETITS DÉJEUNERS

**14**

**2**

**SÉMINAIRES**  
du Club des  
Régulateurs

**13**

**SYNTHÈSES**  
de conférence

# Événements

## MOBILITÉ CONNECTÉE & MOBILITÉ AUTONOME

Petit-déjeuner | Chaire | 26 janvier 2017

Laurent Kocher (Directeur Exécutif Marketing, Innovation et Services, Keolis), "La révolution numérique de la mobilité"

Grégoire Kopp (Porte-parole, Uber France), "Quelle place pour les VTC dans le paysage urbain ?"

Olivier Nalin (Directeur du Développement, des Affaires Economiques et Tarifaires, STIF), "Ouvrir le transport public à l'innovation"



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## RÉORGANISER LA RÉGULATION : POURQUOI ? COMMENT ?

Conférence | Chaire | 10 février 2017

Michel Boyon (Avocat, Ancien président du CSA, de RFF et de Radio France)

Guy Canivet (Premier Président honoraire de la Cour de Cassation)

Pierre Cardo (Ancien Président de l'ARAFER)

Isabelle de Silva (Présidente de l'Autorité de la Concurrence)

Olivier Douvreur (Président de Chambre à la Cour d'Appel de Paris)

Laurence Franceschini (Conseillère d'État, Médiateur du Cinéma et HADOPI)

William Kovacic (Professeur à George Washington University Law School, Competition and Markets Authority du Royaume Uni)

Bruno Lasserre (Président de la section de l'intérieur au Conseil d'Etat, Ancien Président de l'Autorité de la Concurrence)

Anne-Yvonne Le Dain (Assemblée Nationale)

Martine Lombard (Membre du Collège de l'ARCEP)

Antoine Louvaris (Professeur à l'Université Paris-Dauphine, PSL Research University)

Anna Pietikainen (Analyste des politiques à la Division de la politique de la réglementation, OECD)

Luc Rousseau (Vice-Président du Conseil Général de l'Economie)

Jean-Ludovic Silicani (Ancien Président de l'ARCEP)

Bernard Stirn (Président de la section du contentieux au Conseil d'Etat)

Joëlle Toledano (Professeure, CentraleSupélec, Ancienne membre du Collège de l'ARCEP)

Thierry Tuot (Président adjoint de la section de l'intérieur au Conseil d'Etat)

*Conférence organisée en coopération avec le Conseil d'État*



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## LES AIDES D'ÉTAT SONT-ELLES UN OUTIL DE POLITIQUE PUBLIQUE EFFICACE ?

Petit-déjeuner | Chaire | 30 mars 2017

Marc Isabelle (Directeur, European Economics), "L'effet de la réglementation des aides d'État sur le développement économique"

Dan Roberts (Directeur, Frontier Economics), "L'effet de la réglementation des aides d'État sur l'énergie"

Julien Touati (Directeur du développement, Meridiam), "Le point de vue des investisseurs financiers"



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## REGIONAL CO-OPERATIONS AMONG REGULATORS

Workshop | Club | 25 avril 2017

Alberto Biancardi (President, European Water Regulators - Wareg & Commissioner, Italian Regulatory Authority for Electricity Gas and Water)

Antonio Capobianco (Senior Competition Expert, International cooperation in competition law and policy - OECD)

Carlos de Regulès (Executive Director, Mexican National Agency for Industrial Safety and Environmental Protection of the Hydrocarbons Sector)

René Dönni Kuoni (Network of Telecommunications Regulators in Francophone Countries - FRATEL & Director of the Telecom Services Division, Swiss Federal Office of Communications)

Anatoly Golomolzin (Deputy Head, Russian Federal Antimonopoly Service & CIS competition authorities' cooperation, Eurasian Economic Union)

Veronica Lenzi (Research and Scientific Manager, Mediterranean Energy Regulators - MedReg)

Nikolai Malyshev (Head of the Regulatory Policy Division, OECD)

François-Louis Michaud (Deputy Director General of Micro-Prudential Supervision IV, European Central Bank)

Märt Ots (Chairman, Energy Regulators Regional Association - ERRA & General Director, Estonian Competition Authority)

Antoine Samba (Head of international affairs, French Telecommunications Regulatory Authority - ARCEP & Co-operation between Telecommunications Regulators of the Mediterranean area - EMERG)

*Workshop organisé en coopération avec le Network of Economic Regulators de l'OCDE*



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## LE FINANCEMENT DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Petit-déjeuner | Chaire | 8 juin 2017

Pierre-Louis Bras (Inspecteur Général des Affaires Sociales & Ancien Secrétaire Général du Ministère des Affaires Sociales), "Sortir de la T2A par le haut : la mesure de la qualité des soins"

François Crémieux (Directeur du Groupe Hospitalier Bichat-Beaujon-Louis Mourier, AP HP), "T2A, le revers de la médaille"

Annie Fouard (Directrice du département de l'hospitalisation, CNAMTS), "Financements innovants : pour quelles nouvelles valeurs?"



Synthèse disponible sur notre site web !

## RENCONTRES DAUPHINOISES DE LA RÉGULATION

Le financement de l'entreprise régulée

La participation de l'entreprise régulée à la régulation

Conférence | Chaire et Club | 16 juin 2017

Jean-Marie Bertrand (Président de chambre honoraire, Cour des comptes)

Rémi Bouchez (Conseiller d'État, Président de la Commission des sanctions de l'ACPR)

Jean-François Carenco (Président de la Commission de régulation de l'énergie)

Emmanuel Constans (Membre du sous-collège banque de l'ACPR, Président de la commission consultative pratiques commerciales de l'ACPR)

Patrice Geoffron (Professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine, Directeur du CGEMP LEDa)

Guillaume Goulard (Conseiller d'État, Président de la 9ème chambre de la section du contentieux)

Patrick Jeantet (Président de SNCF Réseau)

Jean-Philippe Kovar (Professeur de droit public à Sciences Po Strasbourg, Université de Strasbourg)

Sandra Lagumina (Conseiller d'État)

Antoine Louvaris (Professeur de droit public à l'Université Paris-Dauphine)

Pierre-François Racine (Avocat of counsel, LPA-CGR, ancien président du CORDIS)

Guillaume Schwall (Commission européenne, Direction générale de l'énergie, Unité A1 "Coordination de la politique énergétique européenne")

Bernard Stirn (Président de la section du contentieux du Conseil d'État)

Philippe Terneyre (Professeur à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour)

Thierry Tuot (Conseiller d'État, Président adjoint de la section de l'intérieur)

*Conférence organisée par le Centre de recherche Droit Dauphine (Cr2D) et le Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, en partenariat avec le Conseil d'Etat et la Chaire Gouvernance et Régulation*

## LE MÉTIER DE JURISTE D'ENTREPRISE - REGARDS CROISÉS

Séminaire | Chaire | 20 septembre 2017

Christelle Adjémian (Directrice juridique adjointe, GRDF)  
 Élisabeth Monégier du Sorbier (Directrice juridique, la Française des Jeux)  
 Jean-Baptiste Morel (Chef du département national de droit public, Direction de la régulation et des affaires juridiques, Enedis)  
 Orion Berg (Avocat, White & Case)  
 Laurent Gravier (Directeur juridique, Pôle France, Keolis-Direction Juridique Groupe)

*Séminaire organisé en coopération avec le Master Droit et régulation des marchés de Dauphine*

## LES SUJETS DE SÉPARATION ET DISSOCIATION COMPTABLES SONT-ILS ENCORE D'ACTUALITÉ POUR LE RÉGULATEUR ?

Séminaire | Club | 29 septembre 2017

Isabelle Dechavanne (Directrice des affaires financières, ARAFER)  
 Catherine Galano (Consultante, Frontier Economics)  
 Georges Houpis (Directeur, Frontier Economics)  
 Représentant de l'ARCEP  
 Julien Vincerot (Chef du département finance, CRE)



Synthèse disponible sur notre site web !

## LA RÉGULATION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Petit-déjeuner | Chaire | 5 octobre 2017

Paul Coulomb (Directeur de la 1ère direction de contrôle des assurances, ACPR), "Superviser un secteur bigarré"  
 Géraldine Lacroix (Directrice du département économie et cohésion sociale, Caisse des Dépôts), "Des régulations en tension"  
 Jérôme Saddier (Directeur Général, Mutuelle Nationale Territoriale), "Le modèle mutualiste, entre autocontrainte et régulation sectorielle"



Synthèse disponible sur notre site web !

## THE REGULATOR AND ITS JUDGE(S)

Conférence | Club | 7 novembre 2017

Luigi Carbone (Chair, consultative section for normative acts, Council of State, Italy)  
 Lorenzo Casullo (Economic Adviser, Regulatory Policy Division, OECD)  
 Marie-Astrid de Barmon (Head of the legal department, ARAFER)  
 Tiago de Barros Correia (Director, Agência Nacional de Energia Elétrica)  
 Cid Aragao (Agência Nacional de Energia Elétrica)

Annegret Groebel (Head of the International Department, Bundesnetzagentur)  
 Richard Home (Executive General Manager, Legal and Economic – Australian Competition & Consumer Commission)  
 William Kovacic (Professor, George Washington University)  
 Arnaud Sée (Professor of public law, Université Paris Nanterre)  
 Jesus Serrano Landeros & Montserrat Ramiro Ximenez (Commissioners, Comisión Reguladora de Energía)



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

*Conférence organisée en coopération avec le Network of Economic Regulators de l'OCDE*

## VERS LA FIN DU CASH ?

Conférence | Chaire | 9 novembre 2017

Hervé Alexandre (PSL Research University, Université Paris-Dauphine)  
 David Bounie (Télécom ParisTech), "Le marché africain"  
 Didier Brune (Banque Postale), "Publics fragiles et accessibilité bancaire"  
 Cyrille Chiche (Lydia), "L'arrivée des acteurs du numérique"  
 Bruno Dalles (Tracfin), "Révolution technologique dans les services financiers et nouveaux risques LCB/FT"  
 Cathie-Rosalie Joly (Bird & Bird), "Accompagner les entreprises du numérique dans la complexité de la régulation"  
 Hugues Le Bret (BNP Paribas et Compte Nickel), "Le Compte Nickel dans la stratégie d'une grande banque"  
 Jean-Bernard Mateu (Orange Banque), "Le paiement par téléphone"  
 Luc Rousseau (Vice-président, Conseil général de l'économie), Discours de clôture  
 Cecilia Skingsley (Deputy Governor, Riksbank), "Innovation in the retail payments market"  
 Rémi Steiner (Conseil général de l'économie)  
 Gilles Vaysset (Banque de France), "Les particularités du billet de banque par rapport à la monnaie digitale"

*Colloque organisé en coopération avec le Conseil Général de l'Economie*



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## VILLES INTELLIGENTES ET RÉGULATION

Petit-déjeuner | Chaire | 16 novembre 2017

37

Alain Lecomte (Coordonnateur du réseau VIVAPOLIS des acteurs de la ville durable), "La ville intelligente, ville durable ?"

Stéphane Lelux (Président, Tactis), "Données d'intérêt général : quelle responsabilité pour les territoires ?"

François Richard (Responsable des partenariats et de la réglementation, "Smart Cities" - Orange Business Services), "Des solutions au service de la ville intelligente"



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## PUBLIC INTERVENTION IN THE ENERGY TRANSITION: A LEGAL AND ECONOMIC PERSPECTIVE ON STATE AID POLICY

Conférence | Chaire | 24 novembre 2017

Pablo Ibanez Colomo (London School of Economics), "A Legal Perspective on State Aid Control, Energy Policy, and Industrial Policy"

Olivier Fréget (Cabinet Fréget - Tasso de Panafieu Avocats), "State Aid and the Role of Network Operators in Delivering New Energy Services and Data Management"

Céline Gauer (EC, DG Competition), "Recent Trends and Key Issues for State Aid in EU Energy Markets"

Patrice Geoffron (Director- CGEMP/ Université Paris-Dauphine), "The Interplay of Energy Policy and Industrial Policy in the Energy Transition"

Leigh Hancher (FSR, EUI; Tilburg Law and Economic Center (TILEC); Allen-Overy LLP), "Do the State Aid Rules Help or Hinder the Energy Transition?"

Maria Kleis-Walravens (Project Lead, EU Group Climate and Energy, ClientEarth), "Application of GBER to Subsidies of Decentralised Energy Production: The Lawyer's View"

Fabien Roques (Compass Lexecon and Université Paris-Dauphine) and Guillaume Dezobry (Avocat of counsel at FIDAL-Université d'Amiens and Université Paris-Dauphine), "State Aid Control, Security of Supply and the Role of Capacity Mechanisms"

Geza Sapi (EC, DG Competition), "An Economist's Perspective on Support for Centralised and Decentralised Energy Production"

Vincent Verouden (Director, E.C.A Economics), "An Economic Perspective on the Interface between State Aid, Energy Policy, and Industrial Policy"

*Conférence organisée en coopération avec la Florence School of Regulation (EUI) et la Chaire European Electricity Markets (CEEM)*



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !

## ELECTROMOBILITY: CHALLENGING ISSUES

Conférence | Chaire | 14 décembre 2017

Erik Figenbaum (Institute of Transport Economics), "Perspectives on Norway's supercharged electric vehicle policy"

Tatsuya Suzuki (Nagoya University), "Japan and the Future of Automobile Industry"

Christian Thiel (Joint Research Centre), "EU deployment plans for EVs"

Michael Jacobides (London Business School), "Towards a Theory of Business Ecosystems"

Yurong Chen (Armand Peugeot Chair), "How firms manage bottlenecks in EV business ecosystems"

Willett Kempton (Delaware University), "Vehicle to Grids in the US: A review"

Peter Bach Andersen (DTU, Denmark), "The Parker Project in Denmark: First results"

Paul Codani (PSA Groupe), "GridMotion project in France"

Thomas Veyrenc (RTE), "Introduction of the Roundtable: EV in France in 2035"

Christophe Bonnery (Enedis)

François Colet (Vedecom)

Romain Beaumes (Nexans)

Floriane Petipas (Bouygues Energies & Services)

Bruno Flinois (Clem)

*Conférence organisée par la Chaire Armand Peugeot en coopération avec la Chaire Gouvernance et Régulation et l'Institut Vedecom*



Synthèse et vidéos disponibles sur notre site web !



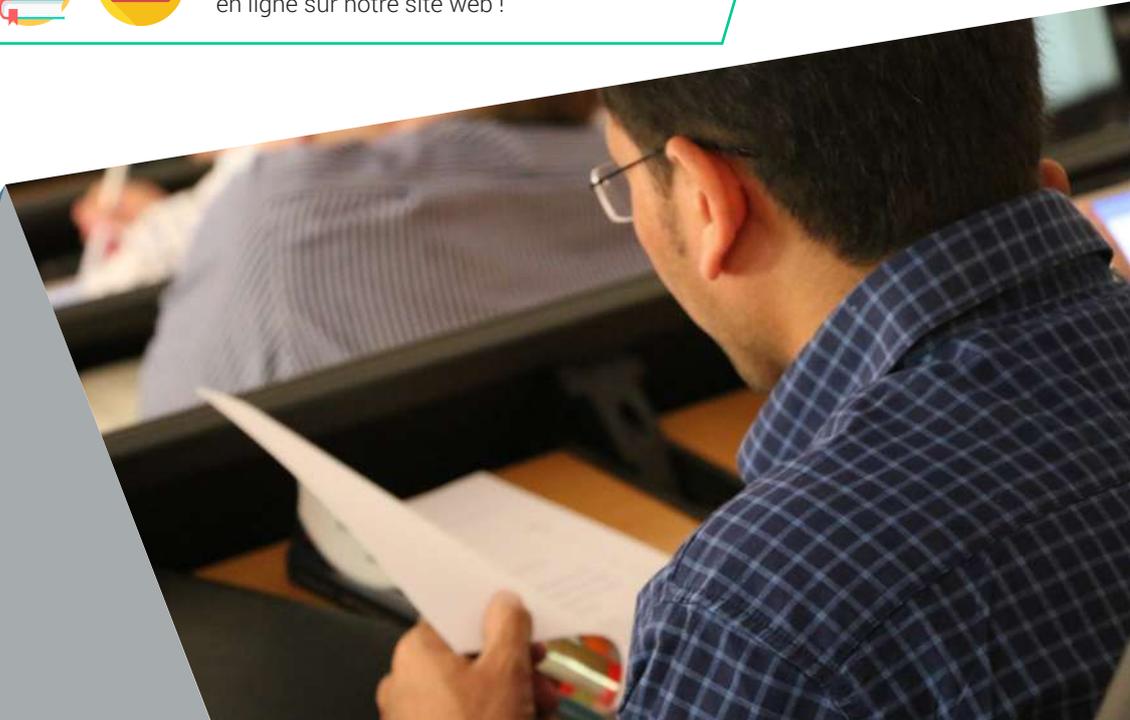
# Les synthèses de conférence

*Après chaque événement, nous publions une synthèse des présentations et des échanges qui l'ont animé.*

- MOBILITÉ CONNECTÉE ET MOBILITÉ AUTONOME
- RÉORGANISER LA RÉGULATION : POURQUOI ? COMMENT ?
- LES AIDES D'ÉTAT SONT-ELLES UN OUTIL DE POLITIQUE PUBLIQUE EFFICACE ?
- REGIONAL CO-OPERATIONS AMONG REGULATORS
- LE FINANCEMENT DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ
- INTERNATIONAL SPECTRUM WORKSHOP
- LES SUJETS DE SÉPARATION ET DISSOCIATION COMPTABLES SONT-ILS ENCORE D'ACTUALITÉ POUR LE RÉGULATEUR ?
- LA RÉGULATION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
- THE REGULATOR AND ITS JUDGE(S)
- VERS LA FIN DU CASH ?
- VILLES INTELLIGENTES ET RÉGULATION
- PUBLIC INTERVENTION IN THE ENERGY TRANSITION: A LEGAL AND ECONOMIC PERSPECTIVE ON STATE AID POLICY
- ELECTROMOBILITY: CHALLENGING ISSUES



Retrouvez toutes les synthèses de conférence en ligne sur notre site web !



# GOUVERNANCE

## Directeur Scientifique : Eric Brousseau



La Chaire Gouvernance et Régulation et le Club des Régulateurs sont dirigés par Eric Brousseau. Eric est professeur d'économie et management ainsi que directeur de l'École Doctorale à l'Université Paris-Dauphine. Il est également directeur du projet Governance Analytics, une initiative de recherche interdisciplinaire et stratégique (IRIS) soutenue par PSL Université Paris. Il est l'un des créateurs du Master Industries de Réseaux et Economie Numérique (IREN), co-habilité entre Dauphine, Polytechnique, Supélec, TélécomParisTech et l'Université Paris-Sud. Il a fondé en 2002 l'Institutional and Organisational Economics Academy (IOEA), et a présidé l'International Society for New-Institutional Economics (2013-2014). Il est également membre honoraire de l'Institut Universitaire de France.

## Déléguée Générale : Chiara Caccinelli



Avant de rejoindre la Chaire en février 2015, Chiara Caccinelli travaillait en tant que chef de projet, *managing editor* et responsable de la valorisation de la recherche à l'Institut Universitaire Européen, au sein de la Florence School of Regulation (2011-2015). Elle était également responsable des publications et de la valorisation du projet THINK, financé par le 7<sup>ème</sup> programme-cadre de l'Union Européenne (2011-2013). Auparavant, elle était analyste d'affaires européennes au sein du think tank italien Equilibri (2009-2011). Chiara a un master en Industries de Réseau et Economie Numérique (IREN) de l'Université Paris-Dauphine, et un master en affaires européennes de l'Università degli Studi di Perugia (Italie).



## Le Comité d'Orientation de la Chaire

Le Comité d'Orientation regroupe neuf universitaires impliqués dans les activités de la Chaire représentant sa diversité disciplinaire.

**Son rôle :** *Le Comité d'Orientation conseille la Direction Scientifique dans la préparation du programme, sa mise en œuvre et le contrôle de son exécution. Il se réunit quatre fois par an.*

Il est composé de :

- Éric Brousseau, directeur scientifique de la Chaire, professeur d'économie et management à l'Université Paris-Dauphine
- Hervé Alexandre (professeur de finance à l'Université Paris-Dauphine)
- Georges Decocq (professeur de droit à l'Université Paris-Dauphine)
- Anne Epaulard (professeure d'économie à l'Université Paris-Dauphine)
- David Ettinger (professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine)
- Henri Isaac (maître de conférence en gestion à l'Université Paris-Dauphine)
- Julien Jourdan (professeur de stratégie à l'Université Paris-Dauphine)
- Joëlle Toledano (professeure émérite d'économie)
- Alexis Tsoukias (directeur de recherche en informatique au CNRS)

## Le Comité de Pilotage de la Chaire

Chacune des parties prenantes – les mécènes, les partenaires experts, les partenaires institutionnels, le Comité d'Orientation, le Directeur de la Chaire, ainsi que la Fondation Paris-Dauphine – est représentée dans le Comité de Pilotage.

**Son rôle :** *Le Comité de Pilotage est chargé de la définition du programme d'activités de la Chaire, de l'établissement de son budget et de la supervision de l'exécution du programme de travail. Il se réunit au moins deux fois par an.*

A ce jour, les membres du CoPil sont :

- Éric Brousseau, directeur scientifique de la Chaire, professeur d'économie et management à l'Université Paris-Dauphine
- Hervé Alexandre, professeur de finance à l'Université Paris-Dauphine
- Georges Decocq, professeur de droit à l'Université Paris-Dauphine
- Anne Epaulard, professeure d'économie à l'Université Paris-Dauphine
- David Ettinger, professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine
- Henri Isaac, maître de conférences en gestion à l'Université Paris-Dauphine
- Julien Jourdan, professeur de stratégie à l'Université Paris-Dauphine
- Joëlle Toledano, professeure émérite d'économie
- Alexis Tsoukias, Directeur de recherche en informatique au CNRS
- Christophe Bonnery, pour ENEDIS
- Christophe Boutin, pour l'ASFA
- Benjamin Guedou, pour RTE
- Frédéric Deroin, pour FDJ

- Jean-Michel Figoli, pour ENGIE
- Philippe Pascal, pour le Groupe ADP
- Raphael Poli, pour la SNCF
- Blaise Rapior, pour VINCI Autoroutes
- Fabrice Dambrine ou Marie-Solange Tissier, pour le CGE
- Monique Saliou, pour la Cour des Comptes
- Jean-Luc Sauron, pour le Conseil d'Etat
- Angelos Souriadakis (Ylios), pour les Partenaires experts
- Anne Yvrande-Billon (ARAFER), pour le Club des Régulateurs
- Sandra Bouscal, pour la Fondation Paris-Dauphine

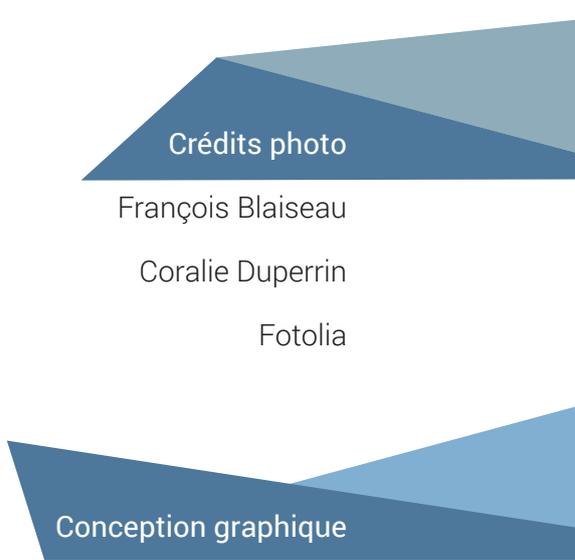
## Le Comité de Direction du Club

Le Comité de Direction est composé d'un représentant de chaque membre du Club, ainsi que du Directeur Scientifique (Eric Brousseau) et d'un représentant des partenaires experts de la Chaire Gouvernance et Régulation. Il élit son Président pour le représenter auprès des tiers et siéger au Comité de Pilotage de la Chaire. La Présidente du Club est actuellement Anne Yvrande-Billon, Vice-Présidente de l'ARAFER.

**Son rôle :** *Le Comité de Direction décide du programme de travail du Club et du rythme de ses réunions, l'organisation de ces dernières étant à la charge de l'équipe de la Chaire. Il se réunit au moins deux fois par an.*

A ce jour, les membres du CoDir sont :

- Eric Brousseau, directeur scientifique du Club des Régulateurs, professeur d'économie et management à l'Université Paris-Dauphine
- Françoise Benhamou, Membre du Collège, pour l'ARCEP
- Bernard Boët, Directeur général, pour l'ARJEL
- Brice Bohuon, Directeur Général, pour la CRE
- Nicolas Curien ou Nathalie Sonnac, Membres du Collège, pour le CSA
- Olivier de Bandt, Directeur des Etudes, pour l'ACPR
- Caroline Gibon, Chef de bureau de la régulation économique des aéroports, pour la DGAC
- Marianne Leblanc Laugier, Présidente, pour l'ASI
- Christine Le Bihan-Graf (De Pardieu Brocas Maffei), pour les Partenaires experts
- Anne Marechal, Directrice Juridique et membre du COMEX, pour l'AMF
- Jean-Michel Linois Linkovskis, Secrétaire Général, pour l'HADOPI
- Maurice-Pierre Planel, Président, pour le Comité Economique des Produits de Santé
- Anne Yvrande-Billon, Vice-Présidente, pour l'ARAFER



Crédits photo

François Blaiseau

Coralie Duperrin

Fotolia

Conception graphique

Coralie Duperrin

Chaire Gouvernance et Régulation  
Fondation Paris-Dauphine  
Place du Maréchal de Lattre de Tassigny - 75016 Paris (France)  
<http://chairgovreg.fondation-dauphine.fr>



Fondation Paris-Dauphine